



ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ

2026
PERFORMANS
PROGRAMI

İçindekiler

• SUNUŞ

I.GENEL BİLGİLER

A.Misyon ve Vizyon.....	4
B.Görev Yetki ve Sorumluluklar.....	5
C.Teşkilat Şeması	7
1.Fiziksel Kaynaklar.....	8
2.İnsan Kaynakları.....	18

II.İDARE PERFORMANS

BİLGİSİ.....26

A.Performans Bilgisi.....	27
B.Temel Politika ve Öncelikler.....	27

III.AMAÇ VE HEDEFLER.....28

A. Alt Program Hedefleri Ve Stratejik Plan İlişkisi.....	30
B. Program Performans Bilgisi Tablosu.....	31
C. Faaliyet Maliyetleri Tablosu.....	38
D. Faaliyetler Düzeyinde Performans Programı Maliyeti.....	56
E. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ardahan Üniversitesi Performans Programı Maliyeti.....	57
F. Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler.....	59
G. Alt Program Hedefleri Ve Stratejik Plan İlişkisi.....	60

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımının yanı sıra mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri ön plana çıkarmıştır. Bu ilkelerin uygulamaya konulması amacıyla kamu mali yönetim sistemine dahil edilen performans esaslı bütçeleme sisteminin temel unsurlarından biri olan Performans Programları, stratejik planlarla bütçeler arasında daha güçlü bir bağ kurulmasını sağlayan araçlardır.



Performans Programları aracılığıyla Kamu idarelerinin temel politika hedefleri ile bunların kaynak ihtiyaçları arasında bağlantı kurulmakta; böylelikle kamu kaynaklarının stratejik önceliklere göre tahsisi ve kullanımı sağlanmaktadır.

Mali Saydamlık ve Hesap Verilebilirlik ilkeleri çerçevesinde hazırlanılarak yürürlüğe giren 2025-2029 Stratejik Planımıza uygun olarak hazırlanan Ardahan Üniversitesi 2026 Yılı Performans Programı stratejik amaçlar ve hedeflerimize ulaşmada katkılar sağlamasını diler, Programın hazırlanmasında emeği geçen tüm personelimize teşekkürlerimi sunarım.

Prof. Dr. Öztürk EMİROĞLU
Rektör

I – GENEL BİLGİLER

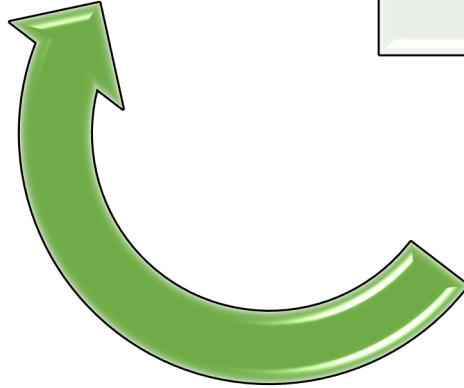
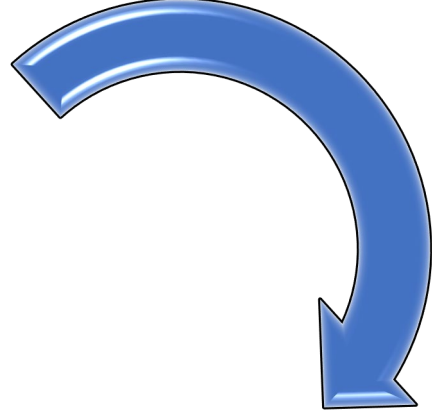
A- MİSYON VE VİZYON

VİZYON

Ardahan Üniversitesi evrensel düzeyde bilgi üretmeyi, ülkenin ve bölgenin ihtiyaçlarını gözeterek nitelikli bireyler yetiştirmeyi misyon edinmiştir.

MİSYON

Ardahan Üniversitesinin vizyonu, evrensel bir yaklaşımla bulunduğu coğrafyanın ekonomik, sosyal, kültürel ve teknolojik yönlerden gelişimi için öncü, yenilikçi, sürdürülebilir ve girişim odaklı bir üniversite olmaktır.



B – YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Yetki

Üniversitemiz ve bağlı birimleri; belirlenmiş olan misyon, vizyon, hedef ve amaçlarına yönelik tüm işlevlerini gerçekleştirirken, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili kanun, yönetmelik, kanun hükmünde kararname ve mevzuat hükümleri çerçevesinde yetki kullanmaktadır.

Görev

Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamu oyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi sağlamak, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır

Sorumluluklar

Yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim - öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

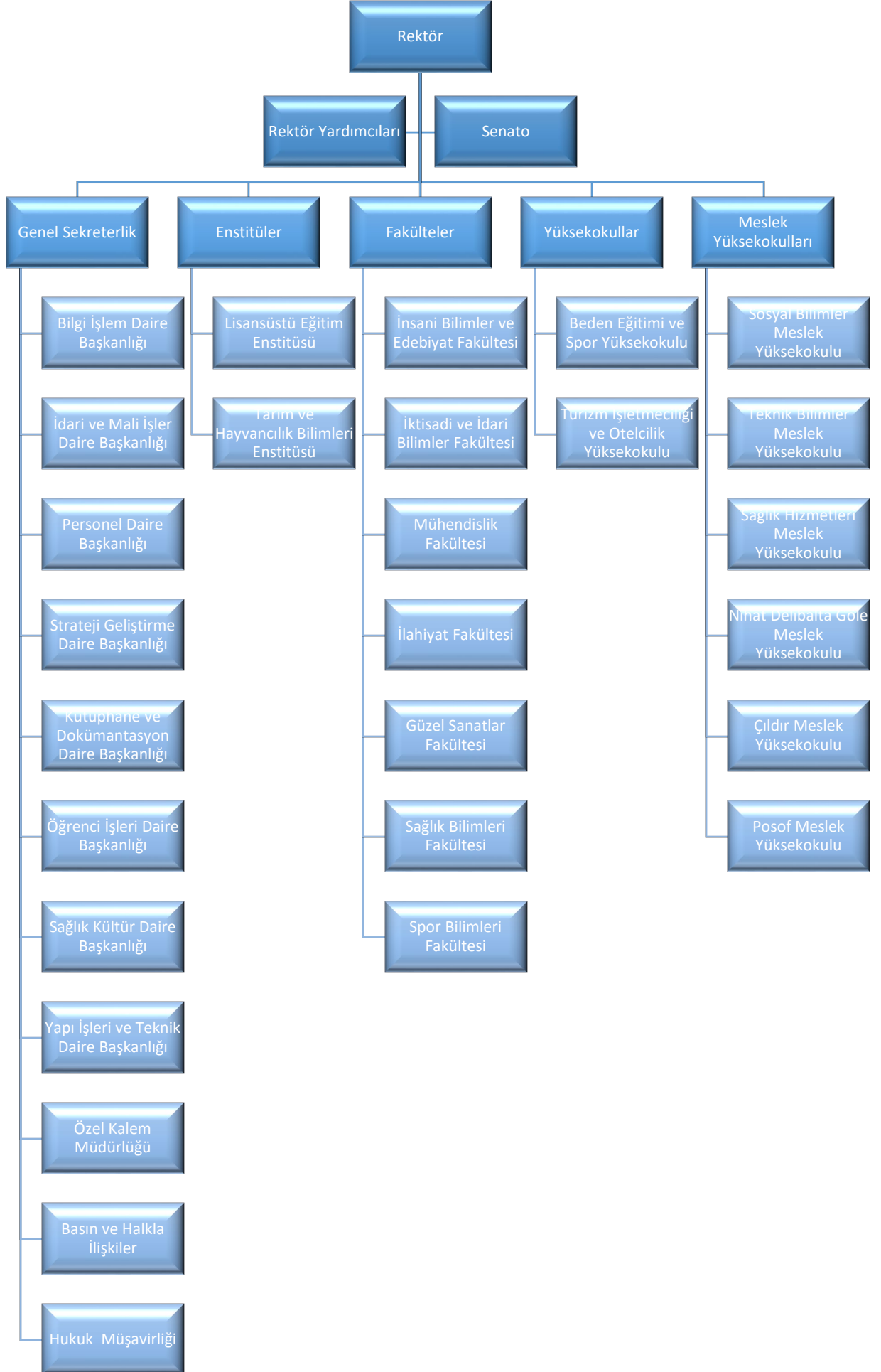
Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılması, geliştirilmesi, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanması, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınması, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesi, bilimsel ve idari gözetim ile denetimin yapılması ve bu görevlerin alt birimlere aktarılması.

-

C- TEŞKİLAT ŞEMASI



D. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

Ardahan Üniversitesi; Önceki yıllarda ayrı binalarda eğitim-öğretim faaliyetini sürdüren İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu 2014 yılında yenisey yerleşkesindeki yeni binalarına taşınmıştır. Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Çıldır Meslek Yüksekokulu, Göle Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Sağlık Bilimleri Yüksekokulu mevcut yerlerinde eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir. Öğrenci işleri Daire Başkanlığı, İl merkezindeki eski Rektörlük binasında, diğer idari birimler ise Yenisey yerleşkesinde 2015 yılında yapımı tamamlanan ve modern görünüme kavuşan yeni Rektörlük binasında faaliyetlerini sürdürmektedirler. 2016 yılında Posof ilçesinde Posof Meslek Yüksekokulu faaliyete girmiştir.

Üniversitemizin mevcut fiziki kapalı alanların dağılımı **Tablo 1'de** gösterilmiştir.

Tablo 1: Mevcut Alanlar Tablosu

ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ KAPALI-AÇIK ALANLAR TABLOSU					
YERLEŞKE	BİNA ADI	BİRİMİ	KAPALI ALAN M2	TOPLAM KAPALI ALAN M2	AÇIK ALAN M2
Çıldır MYO	Çıldır MYO	Çıldır MYO	1.110,47	1.110,47	2.575,00
Nihat Delibalta MYO	Nihat Delibalta MYO	Nihat Delibalta MYO	5.184,68	5.184,68	6.300,00
Posof MYO	Posof MYO	Posof MYO	1.254,51	1.254,51	1.750,00
Sürekli Eğitim Merkezi	Sürekli Eğitim Merkezi	Sürekli Eğitim Merkezi	1.142,03	1.142,03	1.950,00
Yenisey Yerleşkesi	İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	5.795,04	5.795,04	1.300.000,00
Yenisey Yerleşkesi	Fakülte binası A-Blok	Merkezi Derslik	17.431,39	27.796,38	
Yenisey Yerleşkesi	Fakülte binası B-Blok	Merkezi Derslik	5.352,47		
Yenisey Yerleşkesi	Fakülte binası C-Blok	Merkezi Derslik	5.012,52		
Yenisey Yerleşkesi	Genel Derslik Binası A- Blok	Güzel Sanatlar Fakültesi	3.496,73	25.950,26	
Yenisey Yerleşkesi	Genel Derslik Binası B- Blok	Merkezi Derslik	16.007,78		
Yenisey Yerleşkesi	Genel Derslik Binası C- Blok	İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	3.499,23		
Yenisey Yerleşkesi	Genel Derslik Binası D- Blok	Merkezi Derslik	2.189,75		
Yenisey Yerleşkesi	Genel Derslik Binası E- Blok	Kongre Kültür Merkezi	756,77		
Yenisey Yerleşkesi	Kültür Kongre Merkezi	Kütüphane	4.394,70	4.394,70	
Yenisey Yerleşkesi	2+1 lojmanlar 1. blok	Lojman	2.657,14	5.345,08	
Yenisey Yerleşkesi	2+1 lojmanlar 2. blok	Lojman	2.687,94		
Yenisey Yerleşkesi	3+1 lojmanlar 1. blok	Lojman	1.161,55	9.434,35	
Yenisey Yerleşkesi	3+1 lojmanlar 2. blok	Lojman	1.161,55		
Yenisey Yerleşkesi	3+1 lojmanlar 3. blok	Lojman	1.161,55		
Yenisey Yerleşkesi	3+1 lojmanlar 4. blok	Lojman	1.232,70		
Yenisey Yerleşkesi	3+1 lojmanlar 5. blok	Lojman	1.232,35		
Yenisey Yerleşkesi	3+1 lojmanlar 6. blok	Lojman	1.161,55		
Yenisey Yerleşkesi	3+1 lojmanlar 7. blok	Lojman	1.161,55		
Yenisey Yerleşkesi	3+1 lojmanlar 8. blok	Lojman	1.161,55		
Yenisey Yerleşkesi	Rektörlük Konutu	Köşk	661,73	661,73	
Karagöl Mahallesi	Karagöl Lojman	Lojman	3.400,62	3.400,62	
Yenisey Yerleşkesi	Spor Kompleksi A-Blok	Kapalı Spor Salonu	6.815,14	9.362,79	
Yenisey Yerleşkesi	Spor Kompleksi B-Blok	Kapalı Spor Salonu	1.753,45		
Yenisey Yerleşkesi	Spor Kompleksi C-Blok	Kapalı Spor Salonu	794,20		
Yenisey Yerleşkesi	Kapalı Spor Salonu	Kapalı Spor Salonu	2.465,36	2.465,36	
Yenisey Yerleşkesi	Yenisey Konukevi	Konukevi	5.217,02	5.217,02	
Yenisey Yerleşkesi	Merkezi Laboratuvar	Araştırma Laboratuvarı	2.706,41	2.706,41	
Yenisey Yerleşkesi	Rektörlük Hizmet Binası	Rektörlük	10.169,12	10.169,12	
Yenisey Yerleşkesi	Nizamiye Giriş	Güvenlik Nizamiye	38,12	38,12	
		TOPLAM	15.06.2232	121.428,67	1.312.575,00

Tablo 2: 2024 Açık Alanlar Tablosu

Yerleşke Adı	Özellik	Alan(m ²)
Yenisey Kampüsü	Açık Alan	1.300.000
Göle MYO	Açık Alan	6.300
Çıldır MYO	Açık Alan	2.575
Posof MYO	Açık Alan	1.750
Sürekli Eğitim Merkezi	Açık Alan	1.950
Toplam		1.312.575m ²

Eğitim-Öğretim ve Bilimsel Araştırma Alanları;

Üniversitemiz bünyesinde bulunan kapalı alanlardan Eğitim ve Bilimsel Araştırma Bilimleri için ayrılan alanların kapasitelerine göre dağılımı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Başta öğrenciler olmak üzere Eğitim ve Öğretim faaliyeti yürüten paydaşların, daha rahat, modern ve çağın gereklerine göre Eğitim-Öğretim faaliyetlerini yürütebilmeleri için büyük çaba gösterilmektedir.

Tablo 3: Ardahan Üniversitesi Derslik Alanı

Birimler	DERSLİK ALANI											
	0-50 M ²				51-75 M ²			76-100 M ²			101-150 M ²	
	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer Lab.	Sınıf	Bilg. Lab.	Diğer Lab.	Amfi	Sınıf	Bilg. Lab.	Diğer Lab.	Amfi
FAKÜLTELER												
İnsani Bil. ve Edb. Fak./ Mühendislik Fakültesi (Ortak)	-	-	-	2	50	2	-	-	100	-	-	4
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	-	1	-	-	1	1	-	1	-	1	-	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İlahiyat Fakültesi	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
YÜKSEKOKULLAR												
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	4	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MESLEK YÜKSEKOKULLARI												
Ardahan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	2	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-
Çıldır Meslek Yüksekokulu	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu	-	6	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	12	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	5	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Posof Meslek Yüksekokulu	-	4	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENSTİTÜLER												
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	4	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-
TOPLAM	18	40	8	4	52	3	3	1	100	1		4

2025 yılı sonu itibarıyla Ardahan Üniversitesi'nde birimler itibarıyla konferans ve toplantı salonlarının kapasitelerine göre dağılımına **Tablo 4'de** yer verilmiştir.

Tablo 4: Ardahan Üniversitesi Toplantı ve Konferans Salonları

BİRİMLER	TOPLANTI VE KONFERANS SALONLARI						
	Konferans Salonu			Toplantı Salonu			Toplam
	0-100	101-250 M²	251 M²	0-100m²	101-250m²	251 ve üzeri	
FAKÜLTELER							
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	-	4	1	1	-	-	6
Mühendislik Fakültesi	-	4	1	1	-	-	6
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	1	-	-	-	-	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi							
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-
İlahiyat Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-
YÜKSEKOKULLAR							
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu							
MESLEK YÜKSEKOKULLARI							
Ardahan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Çıldır Meslek Yüksekokulu	1	-	-	-	-	-	1
Nihat Delibalta Gölü Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Posof Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
ENSTİTÜLER							
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1	-	-	1	-	-	2
TOPLAM	4	9	2	4	-	-	19

Üniversite Sosyal Alanları Üniversitedeki mevcut kantinler, yemekhaneler, misafirhaneler, lojmanlar, spor tesisleri, eğitim ve dinlenme tesisleri ve öğrenci kulüpleri gibi sosyal birimler için ayrılan alanların kapasitelerine göre dağılımına **Tablo 5**'de yer verilmiştir.

Tablo 5: Ardahan Üniversitesi Eğitim Birimleri İtibari İle Sosyal Alanları

Eğitim Birimleri	SOSYAL ALANLAR			
	Kantin/Kafeterya		Öğrenci Kulüpleri	
	Sayısı	Alanı(m2)	Sayısı	Alanı(m2)
FAKÜLTELER				
İnsani Bil. ve Edb. Fak. /Mühendislik Fak. (Ortak)	1	704	3	20
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	285	-	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi				
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	-
İlahiyat Fakültesi	-	-	-	-
YÜKSEKOKULLAR				
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	-	-	-	-
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	-	-	-	-
MESLEK YÜKSEKOKULLARI				
Ardahan Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	-	-
Çıldır Meslek Yüksekokulu	1	60	2	-
Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu	1	20	-	-
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	270	6	-
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	1	-
Posof Meslek Yüksekokulu	-	-	1	-
ENSTİTÜLER				
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1	100	-	-
TOPLAM	8	1.839	13	20

Ardahan Üniversitesi personel ve öğrenci yemekhaneleri toplam 2000 m² alandan oluşmaktadır. Toplamda 4 yemekhaneye sahip olan üniversitede personel ve öğrenci yemekhanelerinde günlük ortalama 500 kişi yemek yemektedir. **Tablo 6**'de üniversitenin yemekhane hizmetlerine yönelik bilgilere yer verilmiştir

Tablo 6: Ardahan Üniversitesi Yemekhaneleri

Yemekhaneler	Sayısı	Kapasitesi(Kişi)
Öğrenci, Akademik ve İdari Personel Yemekhanesi	5	1200
TOPLAM	5	1200

D-BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Yazılımlar:

- *Microsoft Lisansları
- *Turn it in intihal sorgulama yazılımı
- *Antivirüs Yazılımı
- *Güvenlik Duvarı Yazılımı
- *Ders Programı Yapma Yazılımı

Bilgisayar Kaynakları:

Ardahan Üniversitesi Birimlerinin Bilgisayar kaynaklarına **Tablo 7**'de yer verilmiştir.

Tablo 7: Ardahan Üniversitesi Bilgisayar Kaynakları

Birimler	Taşınabilir Bilgisayar	Masaüstü Bilgisayar
FAKÜLTELER	11	170
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	4	68
Mühendislik Fakültesi	35	42
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	26
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	23
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	24
İlahiyat Fakültesi		
YÜKSEKOKULLAR	3	26
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	1	11
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu		
MESLEKYÜKSEKOKULLARI	3	25
Ardahan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	50
Çıldır Meslek Yüksekokulu	32	31
Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu	6	75
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	21
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	3	184
ENSTİTÜLER		
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	2	8
İDARİ BİRİMLER		
Özel Kalem	9	18
Genel Sekreterlik	9	7
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	4	21
Personel Daire Başkanlığı	2	18
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2	16
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	7	12
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	16	19
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	4	36
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	3	9
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	11	9
Hukuk Müşavirliği	4	2
TOPLAM	181	951

Kütüphane Kaynakları:

Üniversitemiz personel ve öğrencilerinin eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini geliştirmesinde, etkin görevi bulunan ve bu doğrultuda gerekli bilgi kaynaklarını toplayarak kullanıcıların hizmetine sunan bir bilgi merkezi olmayı hedefleyen kütüphanelerimiz envanterine ait kayıtlı dökümanlarla ilgili bilgilere **Tablo 8**'da yer verilmiştir: Kütüphane kuruluşundan itibaren koleksiyonunu basılı ve elektronik kaynak bakımından geliştirmeye devam etmektedir. Ardahan Üniversitesinde; İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi Merkez Kütüphanesi, Ardahan Meslek Yüksek Okulunda Kaşgarlı Mahmut Öğrenme Merkezi Kütüphanesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Kütüphanesi, Çıldır ve Göle Kütüphanesi olarak toplam 5 yerde kütüphane hizmeti verilmektedir.

Tablo 8: Ardahan Üniversitesi Kütüphane Envanterine Kayıtlı Dokümanlar

Koleksiyon	Adet
Kitap Sayısı	65.721
Basılı Periyodik Yayın Sayısı	27.179
Elektronik Yayın Sayısı	823.367
Üye Kaydı	12.354
Kullanıcı Sayısı	2.091
Ödünç Kitap Sayısı	5.391

Oryantasyon (Tanıtma) Hizmeti

Her yeni Akademik takvim başında Üniversitemize gelen öğrencilerimize Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı olarak oryantasyon hizmeti verilir.

Kitaplara Erişim

Kitaplarımız, Kütüphanelerimizde, AACR2 (Anglo-American Cataloging Rules 2) Kataloqlama kuralları kullanılarak, Kongre Kütüphanesi (LC Library of Congress), sınıflama sistemine göre açık raf düzeninde yerleştirilmektedir.

Kütüphanelerimizde, mevcut kaynaklarla ilgili bilgilere en güncel biçimde web sayfamız (<http://lib.ardahan.edu.tr/yordambt/yordam.php>) üzerinde yer alan Kütüphane Katalogumuzdan erişilebilir.

Danışma Hizmeti

Danışma birimlerimizin görevi; kütüphanenin hizmet verdiği her türlü kullanıcı grubunun bilgi ihtiyacına yönelik kaynakları belirlemek, kullanıcılara ilgili yönlendirmeleri yapmak, gerektiğinde eğitim desteği sunmaktır.

Ödünç Verme Hizmeti

Kütüphanemiz Ardahan Üniversitesi öğrencilerine, akademik ve idari personeli ile üniversite dışından gelen kullanıcılara hizmet vermektedir. Üniversite dışından gelen kullanıcılara kütüphane kaynakları ödünç verilmez. Ancak istedikleri materyalin gerekli bölümünün fotokopisini çektirebilirler.

- ✓ 2025 yılı itibariyle 12.354 üye kaydı yapılmıştır.
- ✓ 2025 yılı itibariyle toplam kullanıcı sayısı 2.094 olmuştur.
- ✓ 2025 yılında toplam 5.395 kaynak ödünç verilmiştir.

Kütüphaneler Arası Ödünç Verme Hizmeti

Kütüphanemizde bulunmayan fakat diğer üniversite bilgi merkezlerinde bulunan kitaplar kütüphaneler arası ödünç alma yöntemiyle sağlanmakta ve kullanıcımıza ödünç verilmektedir. Bu hizmetten akademik personel, yüksek lisans ve doktora öğrencileri yararlanabilmektedir. Ödünç alınan kitapların kargo masrafları kullanıcıya aittir. Zamanında iade edilmeyen kitaplar için; ödünç alınan kütüphanelerin kuralları geçerlidir.

5.1.6.Elektronik Veri Tabanları Hizmeti

Abone olunan veri tabanlarının kullanıcılara duyurusu yapılarak kullanımı konusunda yardımcı olunmaktadır. Zaman zaman veri tabanları ile ilgili eğitimler verilmektedir.

Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar:

Üniversitemiz yeni kurulan bir Üniversite olmasına rağmen diğer bilgi ve teknolojik kaynaklarda da hızlı bir gelişme göstermiştir. Akademik ve merkez birimler tarafından edinilen teknolojik kaynaklar **Tablo 9**'de gösterilmiştir.

Tablo 9: Ardahan Üniversitesi Teknolojik Kaynaklar

Birimler	Teknolojik Kaynaklar										
FAKÜLTELER	Projeksiyon	Slayt Mak.	Barkot Yazıcı	Baskı Mak.	Fotokopi Makinesi	Fax Makinesi	Kamera	Televizyon	Fotoğraf Makinesi	Mikroskop	Yazıcı
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	31	-	1	-	4	-	10	3	15	-	52
Mühendislik Fakültesi	10	-	-	-	-	-	-	-	1	4	12
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	19	-	-	-	3	-	-	3	-	-	19

Güzel Sanatlar Fakültesi	6	-	-	-	1	-	1	-	1	-	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi											
İlahiyat Fakültesi	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
YÜKSEKOKULLAR						-					
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	9	-	-	-	-	-	1	1	-	-	4
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
MESLEK YÜKSEKOKULLARI											
Ardahan Sağlık Hizmetleri MYO	4	-	-	-	1	-	-	-	-	-	6
Çıldır Meslek Yüksekokulu	4	-	-	-	1	-	-	4	1	2	6
Nihat Delibalta Gölle Meslek Yüksekokulu	9	-	-	-	1	-	-	-	2	-	10
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	10	-	1	-	3	-	-	2	-	-	32
Posof Meslek Yüksekokulu	8	-	-	-	1	-	-	1	-	-	1
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	7	-	-	-	-	-	-	1	-	-	16
ENSTİTÜLER											
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İDARİ BİRİMLER											
Genel Sekreterlik	1	-	-	-	1	1	1	1	3	-	12
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1	-	1	-	1	1	-	3	-	-	7
Personel Daire Başkanlığı	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	8
Kütüphane ve Dokümantasyon Dai. Başk.	1	-	4	-	1	-	-	-	-	-	5
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	3	-	-	-	1	-	-	19	-	-	12
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1	-	1	-	-	1	-	1	-	-	4
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	-	-	-	-	3	-	-	1	-	-	8
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	8
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	-	-	-	-	1	-	-	2	-	-	7
Hukuk Müşavirliği	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
TOPLAM	134	-	9	-	27	3	13	59	22	6	246

E- İNSAN KAYNAKLARI

Çağdaş, bilgiyle donanmış, iletişim ve etkileşim becerisine sahip çevresine önderlik edebilen personeline ve topluma sunduğu hizmet anlayışı ile evrensel standartlarda en iyi hizmeti sunmayı amaç edinen bilgiye ulaşmayı, uygulama ve yaymayı, böylelikle çağın gereklerini yerine getirmeyi Atatürk İlke ve İnkılaplarını benimseyerek bu hedefler doğrultusunda hizmet üretmek temel amacımızdır. Kamu yönetiminde giderek önem kazanan ve yaygın olarak uygulanmaya başlanan stratejik yönetim yaklaşımının temel bileşenlerinden birini insan kaynakları yönetimi oluşturmaktadır. İnsan kaynakları yönetimi, genel olarak kurumu hedeflerine başarılı bir şekilde ulaştıracak etkin bir işgücü yapısının oluşturulmasını ve bu işgücünün sürekli gelişimini sağlamak üzere faaliyetlerin sistemli bir şekilde yürütülmesini amaçlamaktadır. Bu yönüyle insan kaynakları yönetimi ayrı bir disiplin olarak ele alınmakta ve çağdaş organizasyonlarda yönetim yapısının kilit unsurlarından birisini teşkil etmektedir.

Akademik Personel

Üniversitemizin çeşitli birimlerinde görev yapan akademik personel sayıları ve 2025 yılı itibariyle kadroların istihdam şekillerine göre dağılımları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 10: Birimler İtibariyle Ardahan Üniversitesi Akademik Personel Sayısı

AKADEMİK PERSONEL SAYISI										
Eğitim Birimleri	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Arşt. Gör.	Öğrt. Gör.	Okutman	Eğt.-Öğrt. Plan.	Çevirici	Uzman	Toplam
FAKÜLTELER										
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	9	12	46	21	4	-	-	-	-	92
Mühendislik Fakültesi	2	3	7	7	4	-	-	-	-	23
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	4	11	17	4	1	-	-	-	-	37
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	4	11	4	1	-	-	-	-	23
Spor Bilimleri Fakültesi	1	8	6	3	-					18
Güzel Sanatlar Fakültesi	3	2	5	2	2	-	-	-	-	14
İlahiyat Fakültesi	3	3	12	7	2	-	-	-	-	27

YÜKSEKOKULLAR										
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	-	1	3	1	2	-	-	-	-	7
MESLEK YÜKSEKOKULLARI										
Ardahan Sağlık Hizmetleri MYO	-	2	2	-	10	-	-	-	-	14
Çıldır Meslek Yüksekokulu	-	-	3	-	13	-	-	-	-	16
Nihat Delibalta Göle Meslek	-	2	6	-	13	-	-	-	-	21
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	2	-	13	-	-	-	-	15
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	2	7	-	28	-	-	-	-	38
Posof Meslek Yüksekokulu	1	-	1	-	8	-	-	-	-	9
ENSTİTÜLER										
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1	1	-	-	-	-	-	-	-	2
Rektörlük	-	-	-	-	13	-	-	-	-	13
TOPLAM	28	51	128	49	114	0	0	0	0	369

Tablo 11: Akademik Personel Kadro Durumu Ünvanlar Dolu Boş Toplam Kadro

Ünvanlar	Dolu	Boş	Toplam Kadro
Profesör	28	36	64
Doçent	51	34	85
Dr. Öğr. Üyesi	128	98	226
Öğretim Görevlisi	114	62	176
Araştırma Görevlisi	49	46	95
TOPLAM	369	276	646

Tablo 12: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları			
Unvanı	Geldiği Ülke	Çalıştığı Fakülte-Çalıştığı Bölüm	Kişi Sayısı
Doçent	Ukrayna	İns. Bilimler ve Edebiyat Fak.	1
Doçent	Rusya	İns. Bilimler ve Edebiyat Fak.	1
Toplam	2		

Tablo 13: Başka Üniversitelerde görevlendirilen Akademik Personel (40/b)

Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel 40/b		
Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Profesör	Mühendislik Fakültesi	Bolu Abant İzzet Baysal Ün.
Profesör	İns. Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	Atatürk Üniversitesi
Toplam		2

Tablo 14: Akademik Personelin Yaş Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı					
	23-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 ve Üzeri
Kişi Sayısı	149	84	24	12	15
Yüzde	44,7	29,4	9,6	5,06	7,5

İdari Personel

Üniversitemizin çeşitli birimlerinde görev yapan idari personel sayıları ve 2025 yılı itibariyle kadroların istihdam şekillerine göre dağılımları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 15: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Kadro Durumu

Hizmet Sınıfına Göre İdari Kadro			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	98	154	252
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	2	13	15
Teknik Hizmetleri Sınıfı	25	43	68
Yardımcı Hizmetleri Sınıfı	15	6	21
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	1	1	2
Sürekli İşçi	188	0	188
Sözleşmeli	27	6	33
Toplam	356	223	579

Tablo 16: İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	-	35	47	54	5
Yüzde	0	33	26	38	3

Tablo17: İdari Personelin Yaş Dağılımı

İdari Personelimizin Yaş İtibariyle Dağılımı					
	23-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 ve Üzeri
Kişi Sayısı	20	55	36	20	10
Yüzde	54,94	20,87	10,98	9,89	3,29

Eğitim ve Öğretim Hizmetleri

Üniversitemizde Ön Lisans, Lisans, Yüksek lisans ve Doktora Eğitim-Öğretim programı uygulanmaktadır. Üniversitemizde ön lisans öğrenimi Göle Meslek Yüksekokulu, Çıldır Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda yapılmakta olup süresi 4 yarıyıldır. Lisans eğitimi İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi ve Spor Bilimleri Fakültesi ile Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu'nda yapılmakta olup süresi 8 yarıyıldır.

Tablo 18: 2025-2026 Eğitim Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

Öğrenci Sayıları									
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Kız	Erkek	
Fakülteler	1458	1591	3049	141	64	205	1655	1599	3459
Yüksekokullar	268	189	457	20	7	27	196	288	484
Enstitüler	263	203	466	0	0	0	263	203	466
Meslek Yüksekokulları	1185	1507	2692	4	0	4	1507	1189	2696
Toplam	3174	3490	6664	165	71	3857	3621	3279	7105

Tablo 19 : 2025-2026 Eğitim Öğretim Yılı Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Birimin Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi ABD	86	0	0	86
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Türk Dili ve Edebiyatı ABD	57	0	40	97
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Tarih ABD.	27	0	0	27
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Beden Eğitimi ve Spor Eğitimi ABD.	38	0	0	38
Sosyal Bilimler Enstitüsü	İşletme ABD.	28	0	0	28
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Rus Dili ve Edebiyatı ABD.	6	0	0	6
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları ABD.	24	0	9	33
Toplam		266	0	49	315

Tablo20: 2025-2026 Yılı öğrenci kontenjanları ve doluluk

Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
Birimin Adı	ÖSS	ÖSS sonucu	Boş Kalan	Doluluk Oranı
	Kontenjanı	Yerleşen		
Fakülteler	650	536	114	82,46%
Yüksekokullar	170	174	0	102,35%
Meslek Yüksekokulları	945	833	112	88,15%
Toplam	1765	1543	226	87,42%

Tablo 21: 2025 Yılı Yabancı Uyruklu Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri			
	Bölümü		
	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülteler	40	119	159
Yüksekokullar	5	11	16
Enstitüler	13	8	21
Meslek Yüksekokulları	2	3	5
Toplam	60	141	201

Tablo 22: 2025 Yılı Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Birimlere Göre Dağılımı

Eğitim Birimleri	Öğrenci Sayısı
FAKÜLTELER	
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	41
Mühendislik Fakültesi	34
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	84
Güzel Sanatlar Fakültesi	0
İlahiyat Fakültesi	0
YÜKSEKOKULLAR	
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	1
Sağlık Bilimleri Yüksekokulu	2
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	13
MESLEK YÜKSEKOKULLARI	
Ardahan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2
Çıldır Meslek Yüksekokulu	0
Nihat Delibalta Gölü Meslek Yüksekokulu	0
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1
ENSTİTÜLER	
Fen Bilimleri Enstitüsü	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	21
TOPLAM	201

II- İdare Performans Bilgileri

II-PERFORMANS BİLGİLERİ

A- TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının hazırladığı “Türkiye’nin Yükseköğretim Stratejisi,
- Mesleki eğitimde piyasanın ihtiyaç duyduğu nitelikte insan gücü yetiştirmek için modüler ve esnek bir sisteme geçiş çalışmaları hızlandırılacak ve farklı kademelerde verilen mesleki eğitim arasında program bütünlüğü sağlamak,
- İş dünyasını talep ettiği nitelikteki işgücünün yetiştirilmesi amacıyla eğitim ile işgücü arasındaki işbirliğini güçlendirecek mekanizmalar oluşturmak,
- Özel kesim ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik destekler artırılacak ve etkinleştirilecektir. Üniversite ve araştırma kurumlarında Ar- Ge çalışmalarının artırılması ve piyasa talebi doğrultusunda yönlendirilmesini sağlamak,
- Araştırmacı insan gücü kaynağı nitelik ve nicelik yönünden geliştirerek özel sektörde araştırmacı istihdamı teşvik etmek,
- Kalkınma planları ve programları çerçevesinde eğitim kalitesini üst seviyelere çıkarmak,
- Üniversitemiz gelirlerinin arttırılarak, kaynakların en etkili en verimli ve şeffaf kullanımını sağlamak,
- Üniversitemizde Akademik ve İdari personel sayısı ile bilgi ve teknolojik donanımı en üst seviyelere arttırmak,
- Bölgemizin tarihi, kültürel, çevresel ve doğal güzelliklerinin korunması ve ön plana çıkarılmasına katkıda bulunmak ve bu yöndeki çalışmaları desteklemek temel politika ve önceliklerimiz arasındadır.

III- AMAÇ VE HEDEFLER

Bu bölüm, Üniversitemizin çalışmalarına uzun vadede yön verecek kurumsal değer sisteminin temel unsurları olan misyon, vizyon ve çalışma ilkelerini içermektedir.

A- KURUMUN VİZYONU

Ardahan Üniversitesinin vizyonu, evrensel bir yaklaşımla bulunduğu coğrafyanın ekonomik, sosyal, kültürel ve teknolojik yönlerden gelişimi için öncü, yenilikçi, sürdürülebilir ve girişim odaklı bir üniversite olmaktır.

B-KURUMUN MİSYONU

Ardahan Üniversitesi evrensel düzeyde bilgi üretmeyi, ülkenin ve bölgenin ihtiyaçlarını gözeterek nitelikli bireyler yetiştirmeyi misyon edinmiştir.

kapsamında akademik ve idari personele “yönetim ve örgütlenme”, “eğitim”, “araştırma”, “altyapı”, “mali/parasal olanaklar”, “ilişkiler ve konum”, “iş doyumu” başlıklarını içeren anket yapılmaktadır. Yapılan anketlerin sonuçlarına göre araştırma ve mali olanakların azlığı gibi durumlar gözden geçirilerek, akademik ve idari personelin memnuniyet düzeyinin artırılması ve gerektiği ölçülerde iyileştirmelerin sağlanabilmesi için çalışmalar yapılmaktadır.

C- KURUMUN TEMEL İLKE VE DEĞERLERİ

İnsan odaklı

Tüm paydaşlarının memnuniyetini esas alma

Katılımcı

Tüm paydaşlarını çalışma ortağı olarak değerlendirip, onlarla çalışma

Kalite odaklı

Üniversitenin sunduğu akademik ve idari hizmetlerde kaliteyi ön planda tutma

Yenilikçi ve rekabetçi

Akademik anlamda çağın gereklerine uygun, sahip oldukları kaynakları en iyi şekilde kullanarak yüksek kalitede hizmet sunarak rakiplerinden daha başarılı olma

Şeffaf ve hesap verebilir olma

Tüm paydaşların ulaşmak istediği bilgilerin, somut ve anlaşılabilir şekilde verilebilmesi için şeffaf hareket etme

Adalet ve eşitlik

Sunulan hizmetlerde adalet ve eşitlik ilkesine bağlı olarak hareket etme

Evrensel değerleri esas alma

Bilimde, eğitimde ve toplumsal hizmetlerde evrensel değerleri esas alma

Çevreyi koruma

Çevre ve doğal dengenin korunmasına duyarlı olma

D- STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

STRATEJİK AMAÇLAR VE

HEDEFLER

AMAÇ 1-) Eğitim-öğretim kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli

bireyler yetiştirmek

Hedef 1.1 Çağdaş eğitimin gereklerine uygun eğitim alanlarını iyileştirmek

Hedef 1.2 Akademik ve idari personel sayısını artırmak

Hedef 1.3 Üniversitemize gelen öğrencilerin sosyal becerilerini geliştirmek

Hedef 1.4 Eğitim programlarını çağdaş eğitim gereklerine göre geliştirmek

AMAÇ 2-) Topluma ve bilime katkı sağlayacak araştırmalar yapmak

Hedef 2.1 Ulusal ve Uluslararası bilimsel iş birliklerini geliştirmek

Hedef 2.2 Kütüphane imkanlarına ve elektronik yayınlara erişimi artırmak

AMAÇ 3-) Üniversite-Kent iş birliğini artırmak, Ülke ve Ardahan ekonomisine katkıda

bulunmak

Hedef 3.1 Ülkemizde ve Ardahan’da gelişim potansiyeli olan sektörlerle iş birliği içinde çalışmak

Hedef 3.2 Bölgesel ekonomiye katkı sunan faaliyetlerde bulunmak

Hedef 3.3 Bölgenin potansiyeli olan tarım, hayvancılık, dış ticaret ve turizm olanaklarını geliştirmek.

AMAÇ 4-) Üniversite genelinde girişimcilik ve yenilikçilik kültürü oluşturmak

Hedef 4.1 Dış kaynaklı projeleri artırmak

Hedef 4.2 Girişimcilik ve yenilikçilik faaliyetlerini etkinleştirmek

Hedef 4.3 Girişimcilikle ilgili eğitim faaliyetlerini geliştirmek

AMAÇ 5-) Sürdürülebilir ve çevre odaklı bir yönetim sistemi kurmak

Hedef 5.1 Sürdürülebilir yeşil kampüs olabilme hedefine erişmek

Hedef 5.2 Sürdürülebilirlik ve çevre temalı bilimsel çalışmaları artırmak

İDARE PERFORMANS RAPORU

Bütçe Yılı:	2026
Program Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Gerekçe ve Açıklamalar	Üniversitemiz; Bölgesel ve ulusal anlamda insan ve bilim odaklı bilgi dağarcığını artırmak amacıyla sistematik olarak sürdürülen yaratıcı çalışma ve bu bilginin yeni uygulamalar yaratmak için kullanılmasını sağlamayı amaçlamaktadır.
Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	0,004	0,004	0,004	0,05	0,06	0,07
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
4- Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	615.000	0	750.000	800.000	850.000	900.000
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	60	65	65	70	75	80
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,4	0,2	0,2	0,3	0,4	0,5
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	0,5	2	2	3	3	4
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	1	2	2	2	2	2
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	10	6	6	7	7	8

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	3.337.000	1.855.000	4.080.000	4.557.000	4.992.000
Bütçe İçi	1.737.000	1.305.000	2.080.000	2.307.000	2.492.000
Bütçe Dışı	1.600.000	550.000	2.000.000	2.250.000	2.500.000
T O P L A M	3.337.000	1.855.000	4.080.000	4.557.000	4.992.000
Bütçe İçi	1.737.000	1.305.000	2.080.000	2.307.000	2.492.000
Bütçe Dışı	1.600.000	550.000	2.000.000	2.250.000	2.500.000

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri

Üniversitemizde Temel Araştırma Hizmetleri Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı ile Fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulu bünyesinde faaliyet göstermektedir.
Üniversitemizde Bilimsel Araştırma Projeleri Faaliyeti BAP birimi tarafından yürütülmektedir. 2026 yılı içerisinde ortalama 70 adet proje desteği akademik personele verilmesi planlanmaktadır.

Alt Program Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Gerekçe ve Açıklamalar	
Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	

Alt Program Hedefi:

Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	85	76	76	78	79	80

Göstergeye İlişkin Açıklama: Özel Kalem Rektörlük bünyesi altında faaliyet gösteren Merkezi Laboratuvar araç gereç bakım onarım faaliyetlerinin 2026 yılında %76 oranında tamamlanması planlanmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Özel Kalem Rektörlük bünyesi altında faaliyet gösteren Merkezi Laboratuvar kayıtlarından alınan bilgiler ile hesaplanmıştır.

Verinin Kaynağı: Özel Kalem Rektörlük bünyesi altında faaliyet gösteren Merkezi Laboratuvar kayıtlarından alınan bilgiler

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
T O P L A M	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Bütçe Yılı:	2026
Program Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME
Alt Program Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Gereke ve Açıklamalar	

Alt Program Hedefi:

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	3	6	6	7	8	10
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	3	6	6	7	8	10
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	280	300	300	320	350	350
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
5- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	1	3	3	4	4	5
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	0	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
6- Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	2	0	1	1	1

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	650.000	615.000	800.000	850.000	900.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	650.000	615.000	800.000	850.000	900.000
T O P L A M	650.000	615.000	800.000	850.000	900.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	650.000	615.000	800.000	850.000	900.000

Bütçe Yılı:	2026
Program Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Gerekçe ve Açıklamalar	Kapsamlı ve katılımcı programlarla yenilikçi organizasyonlarda görev alabilecek, analitik düşünen, etik değerleri yüksek, alanlarında liderlik yapabilecek, bilim üreten ve bunun topluma aktarılmasını sağlayan nitelikli mezunlar yetiştirebilmek. Gerek ulusal, gerekse uluslararası düzeyde üniversitelerdeki gelişmeleri takip etmek, onlarla işbirliği yaparak çağdaş uygarlık düzeyinde eğitim ve öğretim yapmak.

Alt Program Hedefi:

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi							
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	25	30	30	45	45	50
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
2- Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0	99	99	99	99	99
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
4- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0	99	99	99	99	99
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	450.000	550.000	550.000	560.000	570.000	600.000
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	85	80	80	85	90	100
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
7- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	37.100	5.000	5.000	5.500	6.000	6.000
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	0,07	1	1	1	2	2
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2,83	2.830	2.830	2.830	2.830	2.830
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
10- Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	22	21,35	21,35	21,35	21,35	21,35
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	8	1	1	1	1	1
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerc. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	14	13	13	13	14	14

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
13- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	98	99	99	99	99	99
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	95	99	99	99	99	99
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	4	2	2	2	3	3
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
18- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	6	9	9	9	10	10
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	125	180	230	240	250	250
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0,4	0,6	0,6	1	1	1

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	435.000	0	637.000	713.000	780.000
Bütçe İçi	435.000	0	637.000	713.000	780.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	6.763.000	2.261.858	9.229.000	10.293.000	11.220.000
Bütçe İçi	6.763.000	2.261.858	9.229.000	10.293.000	11.220.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	914.293.000	428.735.984	1.193.077.000	1.249.620.000	1.707.799.000
Bütçe İçi	910.138.000	428.369.213	1.188.922.000	1.244.842.000	1.702.304.000
Bütçe Dışı	4.155.000	366.770	4.155.000	4.778.000	5.495.000
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	1.450.000	750.000	1.850.000	1.950.000	2.100.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	1.450.000	750.000	1.850.000	1.950.000	2.100.000
T O P L A M	922.941.000	431.747.842	1.204.793.000	1.262.576.000	1.721.899.000
Bütçe İçi	917.336.000	430.631.072	1.198.788.000	1.255.848.000	1.714.304.000
Bütçe Dışı	5.605.000	1.116.770	6.005.000	6.728.000	7.595.000

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi:

Üniversitemizde Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi faaliyeti bulunmamaktadır.

Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri:

Üniversitemizin Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri faaliyetleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu tarafından sürdürülmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim:

Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim faaliyetini üniversitemizde Fakülteler, Yüksekokullar, Meslek yüksekokullar aracılığı ile sürdürülmektedir.

Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim

Üniversitemiz Birimlerinden İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi, Teknik Bilimler MYO ve Sosyal Bilimler MYO 'da Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim faaliyeti sürdürülmektedir.

Alt Program Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Gerekçe ve Açıklamalar	
Oğretim uyelerinin bilimsel çalışmalarını desteklemek, niteliklerini geliştirecek projelere tesviklerini sağlamak yurtici ve yurtdisi eğitim ve organizasyonlara tesviklerini sağlamak	

Alt Program Hedefi:

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi							
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025	2025 YS	2026	2027	2028
			Planlanan	Gerc. Tahmini	Hedef	Hedef	Hedef
1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,5	0,5	0,5	0,6	0,7	0,7

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025	2025	2026	2027	2028
	Bütçe	Harcama	Bütçe	Tahmin	Tahmin
		Haziran			
T O P L A M	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Alt Program Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Gerekçe ve Açıklamalar	
Ulusal düzeyde öğrenci tarafından tercih edirliliği artırmak ve kayıt yaptıran öğrencilerin mezuniyetine kadar ihtiyaçlarının kampus içinde karşılanmasını sağlamak öncelikli hedefimizdir.	

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025	2025 YS	2026	2027	2028
			Planlanan	Gerc. Tahmini	Hedef	Hedef	Hedef
2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	0	7.000	7.000	7.000	7.500	8.000
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025	2025 YS	2026	2027	2028
			Planlanan	Gerc. Tahmini	Hedef	Hedef	Hedef
3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2	1.820	1.820	1.820	1.820	2.500
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025	2025 YS	2026	2027	2028
			Planlanan	Gerc. Tahmini	Hedef	Hedef	Hedef
4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	46	15	15	16	17	17
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025	2025 YS	2026	2027	2028
			Planlanan	Gerc. Tahmini	Hedef	Hedef	Hedef
5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	96	19	19	19	20	20
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025	2025 YS	2026	2027	2028
			Planlanan	Gerc. Tahmini	Hedef	Hedef	Hedef
7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	1.500	250.000	4.630	4.700	4.800	4.900
Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025	2025 YS	2026	2027	2028
			Planlanan	Gerc. Tahmini	Hedef	Hedef	Hedef
8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	99	90	90	95	96	98

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
9- Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0,06	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	9.757.000	10.582.872	11.781.000	13.070.000	14.120.000
Bütçe İçi	9.757.000	10.582.872	11.781.000	13.070.000	14.120.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	961.000	152.755	1.051.000	1.167.000	1.262.000
Bütçe İçi	961.000	152.755	1.051.000	1.167.000	1.262.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	8.234.000	747.971	8.805.000	9.767.000	10.550.000
Bütçe İçi	8.234.000	747.971	8.805.000	9.767.000	10.550.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	57.000	0	68.000	75.000	81.000
Bütçe İçi	57.000	0	68.000	75.000	81.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	19.009.000	11.483.597	21.705.000	24.079.000	26.013.000
Bütçe İçi	19.009.000	11.483.597	21.705.000	24.079.000	26.013.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri :

Üniversitemiz öğrencileri ve personelimiz için yemek hizmetleri il merkezi ve ilçeler dahil olmak üzere 6 yemekhanede verilmektedir. İhale yöntemi ile yemek hizmet alımı yapılmaktadır. Ayrıca öğrencilerimiz ve personelimiz için Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Sosyal Tesisler Merkezi Müdürlüğü Yenisey Konukevinde de barınma hizmeti verilmektedir.

Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri:

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından kültür ve spor faaliyetleri dönem başında birimlerden alınan talepler ve öğrencilerin talepleri doğrultusunda planlanarak yıl içerisinde yapılmaktadır. Faaliyetler genelde öğrenci kulüpleri tarafından yürütülmektedir. Her türlü spor müsabakaları, sempozyumlar, konferanslar, konserler, mezuniyet ve açılış törenleri , belirli gün ve haftalar yoğun bir şekilde yapılmaktadır.

Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler:

Üniversitemiz kampüs alanında yapımı tamamlanan spor kompleksinde öğrenci yaşam merkezi yapılmıştır. Bu yaşam merkezinde öğrencilerin ders dışı vakitlerini geçirecekleri sinema, yüzme havuzu, ihtiyaçlarını karşılayacakları mağazalar bulunmaktadır.

Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri

Öğrenci yaşamına ait Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri faaliyetleri Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK				
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması				
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri				
Açıklama	Üniversitemizde Bilimsel Araştırma Projeleri Faaliyeti BAP birimi tarafından yürütülmektedir. 2026 yılı içerisinde ortalama 70 adet proje desteği akademik personele verilmesi planlanmaktadır.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.737.000	1.305.000	2.080.000	2.307.000	2.492.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.737.000	1.305.000	2.080.000	2.307.000	2.492.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap	1.600.000	550.000	2.000.000	2.250.000	2.500.000
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	1.600.000	550.000	2.000.000	2.250.000	2.500.000
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	3.337.000	1.855.000	4.080.000	4.557.000	4.992.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	HAYAT BOYU ÖĞRENME				
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ				
Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Faaliyet Adı	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler				
Açıklama					
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK					
Döner Sermaye	650.000	615.000	800.000	850.000	900.000
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	650.000	615.000	800.000	850.000	900.000
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	650.000	615.000	800.000	850.000	900.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM				
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Faaliyet Adı	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi				
Açıklama	Üniversitemizde Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi faaliyeti bulunmamaktadır.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	404.000		594.000	665.000	728.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	31.000		43.000	48.000	52.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	435.000		637.000	713.000	780.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	435.000		637.000	713.000	780.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM				
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri				
Açıklama	Üniversitemizin Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri faaliyetleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu tarafından sürdürülmektedir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	6.133.000	2.011.027	8.360.000	9.324.000	10.163.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	598.000	250.831	831.000	927.000	1.011.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	32.000		38.000	42.000	46.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	6.763.000	2.261.858	9.229.000	10.293.000	11.220.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	6.763.000	2.261.858	9.229.000	10.293.000	11.220.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM				
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim				
Açıklama	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim faaliyetini üniversitemizde Fakülteler, Yüksekokullar, Meslek yüksekokullar aracılığı ile sürdürülmektedir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	643.962.000	329.139.667	856.522.000	952.330.000	1.035.526.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	77.674.000	38.583.241	102.066.000	113.477.000	123.379.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	137.502.000	50.155.017	159.134.000	176.550.000	190.737.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	51.000.000	10.491.288	71.200.000	2.485.000	352.662.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	910.138.000	428.369.213	1.188.922.000	1.244.842.000	1.702.304.000
Döner Sermaye	4.155.000	366.770	4.155.000	4.778.000	5.495.000
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	4.155.000	366.770	4.155.000	4.778.000	5.495.000
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	914.293.000	428.735.984	1.193.077.000	1.249.620.000	1.707.799.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM				
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı				
Açıklama					
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK					
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	1.450.000	750.000	1.850.000	1.950.000	2.100.000
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	1.450.000	750.000	1.850.000	1.950.000	2.100.000
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.450.000	750.000	1.850.000	1.950.000	2.100.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM				
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri				
Açıklama	Üniversitemiz öğrencileri ve personelimiz için yemek hizmetleri il merkezi ve ilçeler dahil olmak üzere 6 yemekhanede verilmektedir. İhale yöntemi ile yemek hizmet alımı yapılmaktadır. Ayrıca öğrencilerimiz ve personelimiz için Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Sosyal Tesisler Merkezi Müdürlüğü Yenisey Konukevinde de barınma hizmeti verilmektedir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	9.757.000	10.582.872	11.781.000	13.070.000	14.120.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	9.757.000	10.582.872	11.781.000	13.070.000	14.120.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	9.757.000	10.582.872	11.781.000	13.070.000	14.120.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM				
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri				
Açıklama	Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından kültür ve spor faaliyetleri dönem başında birimlerden alınan talepler ve öğrencilerin talepleri doğrultusunda planlanarak yıl içerisinde yapılmaktadır. Faaliyetler genelde öğrenci kulüpleri tarafından yürütülmektedir. Her türlü spor müsabakaları, sempozyumlar, konferanslar, konserler, mezuniyet ve açılış törenleri , belirli gün ve haftalar yoğun bir şekilde yapılmaktadır.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	961.000	152.755	1.051.000	1.167.000	1.262.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	961.000	152.755	1.051.000	1.167.000	1.262.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	961.000	152.755	1.051.000	1.167.000	1.262.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM				
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler				
Açıklama	Üniversitemiz kampüs alanında yapımı tamamlanan spor kompleksinde öğrenci yaşam merkezi yapılmıştır. Bu yaşam merkezinde öğrencilerin ders dışı vakitlerini geçirecekleri sinema, yüzme havuzu, ihtiyaçlarını karşılayacakları mağazalar bulunmaktadır.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	3.522.000	734.415	2.244.000	2.497.000	2.706.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	4.105.000	13.555	335.000	374.000	405.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	607.000		6.226.000	6.896.000	7.439.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	8.234.000	747.971	8.805.000	9.767.000	10.550.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	8.234.000	747.971	8.805.000	9.767.000	10.550.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM				
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri				
Açıklama	Öğrenci yaşamına ait Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri faaliyetleri Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	57.000		68.000	75.000	81.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	57.000		68.000	75.000	81.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	57.000		68.000	75.000	81.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri				
Açıklama	Üniversitemize Hukuk Müşavirliği bünyesinde Avukatlık Hizmetleri olarak 1 personel görev yapmakta olup, İdarelerin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler olarak Mahkeme Harç ve giderleri, İşletme Ruhsatı ,noter harcı gibi faaliyet alanları mevcuttur.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	2.646.000	626.913	3.607.000	4.024.000	4.387.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	423.000	64.665	588.000	656.000	715.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	164.000	3.044.166	196.000	218.000	236.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	3.233.000	3.735.744	4.391.000	4.898.000	5.338.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	3.233.000	3.735.744	4.391.000	4.898.000	5.338.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Genel Destek Hizmetleri				
Açıklama	Üniversitemiz Genel destek Hizmetleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşler Daire Başkanlığı altında faaliyet sürdürmektedir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	53.457.000	17.240.773	59.895.000	68.314.000	75.630.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	5.438.000	1.959.899	7.557.000	8.429.000	9.190.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	9.677.000	1.468.758	11.584.000	12.851.000	13.884.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	1.900.000		2.436.000	2.699.000	2.915.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	70.472.000	20.669.429	81.472.000	92.293.000	101.619.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	70.472.000	20.669.429	81.472.000	92.293.000	101.619.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi				
Açıklama	Üniversitemizin Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı bünyesinde yürütülmektedir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	40.000.000	33.108.282	180.000.000	308.350.000	
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	40.000.000	33.108.282	180.000.000	308.350.000	
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	40.000.000	33.108.282	180.000.000	308.350.000	

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler				
Açıklama	Personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik gider faaliyetleri Personel Daire Başkanlığı altında izlenmektedir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	17.305.000	13.038.988	26.930.000	29.382.000	31.576.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	931.000	1.501.918	2.284.000	2.431.000	2.561.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	513.000	188.633	614.000	681.000	736.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	12.796.000	10.767.189	16.660.000	18.460.000	19.936.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	31.545.000	25.496.728	46.488.000	50.954.000	54.809.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	31.545.000	25.496.728	46.488.000	50.954.000	54.809.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Özel Kalem Hizmetleri				
Açıklama	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler Özel Kalem tarafından yürütülmektedir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	16.451.000	6.896.780	22.954.000	25.605.000	27.909.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.177.000	503.931	1.635.000	1.825.000	1.989.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	430.000	150.117	515.000	571.000	616.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	18.058.000	7.550.828	25.104.000	28.001.000	30.514.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	18.058.000	7.550.828	25.104.000	28.001.000	30.514.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler				
Açıklama	İdareler tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyet göstermektedir. Stratejik yönetim ve planlama, Performans ve kalite ölçütleri geliştirme, Yönetim bilgi sistemi, Malî hizmetler gibi fonksiyonlara sahiptir.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	9.686.000	3.910.367	13.210.000	14.733.000	16.059.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.177.000	479.059	1.635.000	1.825.000	1.989.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	184.000	693.941	220.000	244.000	263.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	11.047.000	5.083.367	15.065.000	16.802.000	18.311.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	11.047.000	5.083.367	15.065.000	16.802.000	18.311.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler				
Açıklama	Üniversitemiz Taşınmaz Mal Gelirleri yıl sonunda bütçeleştirilerek sonraki yıllarda Likit olarak kullanılır.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.976.000		4.761.000	5.282.000	5.707.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	3.976.000		4.761.000	5.282.000	5.707.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	3.976.000		4.761.000	5.282.000	5.707.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler				
Açıklama	Üniversitemiz Öğrencilere Yönelik Yapılan İdari Faaliyetler olarak Yemek Hizmeti, Spor Faaliyetleri, Bahar Şenlikleri, Güzel Sanatlar Fakültesi tarafından düzenlenen eğlence ve gösteri faaliyetleri, Sağlık, Kültür ve Spor Daire başkanlığı tarafından düzenlenen gezi faaliyetleri ve Psikolojik destek faaliyetleri, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu tarafından düzenlenen Kayak ve Spor Müsabakaları faaliyetleri ,Dış İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından Mevlana ,Farabi ve Erasmus danışma faaliyetleri v.s				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	17.614.000	8.920.656	24.013.000	26.788.000	29.199.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.062.000	1.079.273	2.867.000	3.197.000	3.484.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	5.854.000	1.212.000	7.009.000	7.775.000	8.399.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	25.530.000	11.211.929	33.889.000	37.760.000	41.082.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	25.530.000	11.211.929	33.889.000	37.760.000	41.082.000

FAALİYETLER DÜZEYİNDE ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ

FAALİYETLER DÜZEYİNDE ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ									
PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2026			2027			2028		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	2.080.000	2.000.000	4.080.000	2.307.000	2.250.000	4.557.000	2.492.000	2.500.000	4.992.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	2.080.000	2.000.000	4.080.000	2.307.000	2.250.000	4.557.000	2.492.000	2.500.000	4.992.000
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	2.080.000	2.000.000	4.080.000	2.307.000	2.250.000	4.557.000	2.492.000	2.500.000	4.992.000
HAYAT BOYU ÖĞRENME	0	800.000	800.000	0	850.000	850.000	0	900.000	900.000
YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	0	800.000	800.000	0	850.000	850.000	0	900.000	900.000
Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	0	800.000	800.000	0	850.000	850.000	0	900.000	900.000
YÜKSEKÖĞRETİM	1.220.493.000	6.005.000	1.226.498.000	1.279.927.000	6.728.000	1.286.655.000	1.740.317.000	7.595.000	1.747.912.000
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	1.198.788.000	6.005.000	1.204.793.000	1.255.848.000	6.728.000	1.262.576.000	1.714.304.000	7.595.000	1.721.899.000
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	637.000	0	637.000	713.000	0	713.000	780.000	0	780.000
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	9.229.000	0	9.229.000	10.293.000	0	10.293.000	11.220.000	0	11.220.000
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	1.188.922.000	4.155.000	1.193.077.000	1.244.842.000	4.778.000	1.249.620.000	1.702.304.000	5.495.000	1.707.799.000
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	0	1.850.000	1.850.000	0	1.950.000	1.950.000	0	2.100.000	2.100.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	21.705.000	0	21.705.000	24.079.000	0	24.079.000	26.013.000	0	26.013.000
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	11.781.000	0	11.781.000	13.070.000	0	13.070.000	14.120.000	0	14.120.000
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	1.051.000	0	1.051.000	1.167.000	0	1.167.000	1.262.000	0	1.262.000
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	8.805.000	0	8.805.000	9.767.000	0	9.767.000	10.550.000	0	10.550.000
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	68.000	0	68.000	75.000	0	75.000	81.000	0	81.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	391.170.000	0	391.170.000	544.340.000	0	544.340.000	257.380.000	0	257.380.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	4.391.000	0	4.391.000	4.898.000	0	4.898.000	5.338.000	0	5.338.000
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	4.391.000	0	4.391.000	4.898.000	0	4.898.000	5.338.000	0	5.338.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	386.779.000	0	386.779.000	539.442.000	0	539.442.000	252.042.000	0	252.042.000
Genel Destek Hizmetleri	81.472.000	0	81.472.000	92.293.000	0	92.293.000	101.619.000	0	101.619.000
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	180.000.000	0	180.000.000	308.350.000	0	308.350.000	0	0	0
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	46.488.000	0	46.488.000	50.954.000	0	50.954.000	54.809.000	0	54.809.000
Özel Kalem Hizmetleri	25.104.000	0	25.104.000	28.001.000	0	28.001.000	30.514.000	0	30.514.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	15.065.000	0	15.065.000	16.802.000	0	16.802.000	18.311.000	0	18.311.000
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	4.761.000	0	4.761.000	5.282.000	0	5.282.000	5.707.000	0	5.707.000
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	33.889.000	0	33.889.000	37.760.000	0	37.760.000	41.082.000	0	41.082.000
GENEL TOPLAM	1.613.743.000	8.805.000	1.622.548.000	1.826.574.000	9.828.000	1.836.402.000	2.000.189.000	10.995.000	2.011.184.000

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ												
EKONOMİK KOD	2026				2027				2028			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	867.720.000	150.609.000		1.018.329.000	964.816.000	168.846.000		1.133.662.000	1.049.123.000	184.760.000		1.233.883.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	103.275.000	16.566.000		119.841.000	114.826.000	18.363.000		133.189.000	124.847.000	19.928.000		144.775.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	180.378.000	24.899.000		205.277.000	200.107.000	27.622.000		227.729.000	216.177.000	29.841.000		246.018.000
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler		19.096.000		19.096.000		21.159.000		21.159.000		22.851.000		22.851.000
Sermaye Giderleri	71.200.000	180.000.000		251.200.000	2.485.000	308.350.000		310.835.000	352.662.000	0		352.662.000
Sermaye Transferleri				0				0				0
Borç Verme				0				0				0
Yedek Ödenekler				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.222.573.000	391.170.000	0	1.613.743.000	1.282.234.000	544.340.000	0	1.826.574.000	1.742.809.000	257.380.000	0	2.000.189.000
Döner Sermaye	4.955.000			4.955.000	5.628.000			5.628.000	6.395.000			6.395.000
Özel Hesap	2.000.000			2.000.000	2.250.000			2.250.000	2.500.000			2.500.000
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	1.850.000			1.850.000	1.950.000			1.950.000	2.100.000			2.100.000
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	8.805.000	0	0	8.805.000	9.828.000	0	0	9.828.000	10.995.000	0	0	10.995.000
GENEL TOPLAM	1.231.378.000	391.170.000	0	1.622.548.000	1.292.062.000	544.340.000	0	1.836.402.000	1.753.804.000	257.380.000	0	2.011.184.000

FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ

FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ			
İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ		
Yıl	2026 (Cumhurbaşkanı Teklifi)		
PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
YÜKSEKÖĞRETİM		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
			İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, ARDAHAN SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, ARDAHAN İNSANİ BİLİMLER VE EDEBİYAT FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, TURİZM VE OTEL İŞLETMECİLİĞİ YÜKSEKOKULU, ÇILDIR MESLEK YÜKSEKOKULU, GÖLE MESLEK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, POSOF MESLEK YÜKSEKOKULU, SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, TARIM VE HAYVANCILIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Özel Kalem Hizmetleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER

PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER			
İdare Adı:	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ		
PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ameliyat sayısı	
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	
		Yatan hasta sayısı	
		SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ

ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ			
Kurum: ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ			
Yıl: 2026			
PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Eğitim-Öğretim Kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek Eğitime, topluma ve bilimsel mükemmelliğe katkı sağlayacak bilimsel araştırmalar yapmak Üniversite-Kent işbirliğini arttırmak, Ülke ve Ardahan ekonomisine katkıda bulunmak
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Eğitim-Öğretim Kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek Eğitime, topluma ve bilimsel mükemmelliğe katkı sağlayacak bilimsel araştırmalar yapmak Üniversite-Kent işbirliğini arttırmak, Ülke ve Ardahan ekonomisine katkıda bulunmak
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Üniversite-Kent işbirliğini arttırmak, Ülke ve Ardahan ekonomisine katkıda bulunmak
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Eğitim-Öğretim Kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek Eğitime, topluma ve bilimsel mükemmelliğe katkı sağlayacak bilimsel araştırmalar yapmak
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Eğitim-Öğretim Kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Eğitim-Öğretim Kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek Kampüsü öğrenci, çalışan ve Kampüsü kullanan diğer paydaşların yaşam kalitesini arttırmak

